

## 主席的话

主席

Tengku Syarif Bendahara  
Perlis Syed Badarudin  
Jamalullail Ibni Almarhum  
Tuanku Syed Putra Jamalullail

亲爱的股东们，

尽管面对艰难的宏观环境，竞争激烈，消费者情绪持续疲软加剧投入成本增加，我们依然从2015年10月起启动业务转型计划。2017财政年度，我们做了对我们的长期成功至关重要的结构性改变。因此，星狮控股有限公司（星狮股控或集团）今时今日是一个更精简，更有效率的组织，将集团推向创造可持续发展的下一个阶段。



3

大支柱  
支撑长期可持  
续发展



马来西亚  
国内F&B



泰国F&B



出口



### 为股东创造价值

我们的转型反映了星狮股控的信念，让我们在这134年里经过多次的风风雨雨，并将在未来指引我们度过难关。我们愿意接受短期影响以换取长期可持续发展。

在整合期间，本集团最高收益下降1.6%至41亿令吉，而投入更高成本及一次性重组成本则导致税前利润和去年比较下跌20.1%至3.537亿令吉。扣除非经常项目后，本集团税前利润从2016财政年的4.162亿令吉减少2.3%至4.064亿令吉。这意味着通过各种转型方案，大宗商品价格的上涨已经被大量吸收。长远来看，我们相信所实施的改革将会提高我们的财务表现，并增加我们已经很优的股东价值。

迄今为止，过去10年持有星狮股控股票的投资者将享有超过290%的投资回报（ROI）。这主要源于我们的股价从2007年10月的8.05令吉至2017年9月29日的24.66令吉稳步上涨，以及我们在同一时期宣布的股息。

对于2017财政年，本集团建议最终单层股息每股30.5仙，如果经年度股东大会批准，将相当于57.5仙的年度总股息，与2016财政年相匹配。

### 支撑可持续发展的三大支柱

为确保我们继续专注于转型之路，我们将业务分为三大独立增长支柱：马来西亚国内食品和饮料（马来西亚国内F&B），泰国食品和饮料（泰国F&B）和出口，个别负责增长盈利以支持一个可持续的星狮股控。

马来西亚国内F&B的增长主要取决于从商业调整中提取协同效应，提高运营效率的转型举措，以及大量的资本支出，以提高能力和分散我们的业务。自2015年起，我们于三年期间已拨款超过5亿令吉进行资本支出项目。同时，由于我们认为目前的经济格局不能保证其发展和销售，我们就暂时搁置了物业发展。

对于泰国F&B来说，虽然我们对收购十年后取得的成功感到满意，但仍然有更大的扩张空间，团队也正在利用创新举措制造商业机会。我们泰国业务的创新文化在这个财政年度非常突出，因此该团队获得

泰国-日本科技推广协会（Technology Promotion Association (Thailand-Japan)）所颁发的Diamond Thailand Kaizen Award - 全国最佳员工提升生产力项目。

为了增涨出口，我们已经扩大团队，并培育创业精神来实现国际业务的发展。我们与马来西亚对外贸易发展公司（MATRADE）建立了密切的关系，让我们能够充分利用该机构的全球影响力，特别在于开拓我们经过清真认证的业务而拥有天然优势的清真市场。

我对于出口业务实现两位数的强劲增长感到非常高兴。面对国内经济和市场的挑战，我们在能力和产能扩张方面的投资将出口业务转变为本集团的增长支柱，这已被证明是利可图的。

展望未来，我们相信，通过转型计划，我们将能够最大限度地提高我们马来西亚出口业务的增长机会，在2020年之前超越5亿令吉的销售目标。

### 2017财政年度集团收益（10亿令吉）



### 可持续发展报告

董事会将可持续发展看待为良好治理不可或缺的一部分，也是我们为下一代保护地球的一种方式，因此在星狮股控的可持续发展之旅中处于领先地位。集团执行委员会担任董事会层面的指导委员会，为星狮股控可持续发展管理委员会（SMC）就集团可持续发展事宜提供战略咨询。

”

## 我们相信，通过转型计划，我们将能够最大限度地提高我们马来西亚出口业务的增长机会，在2020年之前超越5亿令吉的销售目标。

为确保董事会和管理层在可持续发展相一致，董事会所有成员去年8月参加了一个重要性研讨会（materiality workshop），以了解可持续发展的最佳实践以及全球报告倡议组织（GRI）报告准则。研讨会的结果已成为我们集团经济、环境和社会（EES）实质性的管理方法和报告流程的框架。

尽管过去我们一直在报告集团的可持续发展实践，但董事会今年很高兴能够发布我们的第一份GRI G4可持续发展报告。

### 与利益共享者建立信任

透过我们的年度报告及可持续发展报告，我们致力提高本集团的透明度，以加强我们的利益共享者对我们的信任。消费者对我们产品的信任特别重要，因为我们独特的传统已经融入了马来西亚人的社会经济结构中。

为了保持消费者的信任，我们非常重视质量和相关性，并大力投资于研发（R & D），以开发符合变化的消费者期望的产品。近年来，这意味着创新提供美味及迎合更健康的生活方式的产品。今年我们很高兴 F&N Magnolia Low-Fat Hi-Cal, FARMHOUSE Fresh Milk, 100PLUS ACTIVE 和 100PLUS Original 这四款产品获得卫生部颁发的“健康标志”（Healthier Choice Logo）。我们的目标是于2020年前在每个产品类别中提供更健康的选择。

我非常高兴分享我们与利益共享者建立信任的努力得到了认可。2017年9月，星狮股控成为马来西亚普华永道Building Trust Awards (BTA) 的20名入围者之一。



第一份全球报告倡议组织  
(GRI) G4  
可持续发展报告



马来西亚F&N奶制品制造部：

ASEAN Energy  
Management Scheme  
颁发的能源管理金标准  
(Energy Management  
Gold Standard)



泰国F&N奶制品制造部：

首相2017年工业大奖 -  
环境质量保护

基本  
每股盈利

88.3 仙

年度股息  
每股

57.5 仙

股息支付率

65%

## 2017财政年度集团税前利润（百万令吉）



#### 第15届主席奖 (Chairman's Award):

授予130名达到卓越的学术水平的  
员工孩子286,600令吉



100PLUS团队  
被布特拉品牌奖理事会选为  
年度布特拉大马营销人奖

#### 对社区和地球的责任

星狮股控在回报社会方面有着良好的记录。我们一直是国内体育赛事的坚定支持者，今年100PLUS成为第29届东运会指定运动饮料，为这场国家盛会及马来西亚男女运动员做出贡献。我们还扩大了我们的学校回收计划，首次把它带到古晋和威省（Seberang Prai），同时吸引更多在莎阿南和槟岛的学校参与。

我们的回收计划是对正视气候变化等环境问题更广泛承诺的一部分。我们一直致力于提高能源效率，减少原材料消耗从而减少废物产生来减少对环境的影响。我们这方面的努力得到了认可。马来西亚F&N奶制品制造部今年荣获 ASEAN Energy Management Scheme 颁发的能源管理金标准 (Energy Management Gold Standard)，而泰国F&N奶制品制造部获泰国工业部和泰国政府颁发的首相2017年工业大奖 - 环境质量保护。

集团内部，我们继续与我们最重要的利益共享者 - 我们的员工进行接触，通过定期沟通，提供培训和发展机会来支持他们的职业抱负。为加强员工关系，今年我们颁发了第十五届主席奖，向130名在学业和课外活动中表现出色的员工孩子发放了286,600令吉的现金。我们为此感到自豪，并希望在公司的推动下，鼓励他们为未来的成功而努力奋斗。

我们对社会及环境所采取的相应举措在可持续发展报告中有更详细的描述。





### 致谢

星狮股控的转型给各方带来了不少的压力，然而每个人都奋起应对挑战，确保了进行中的项目的成功。

今年五月，董事会的同事们从繁忙的日程安排中抽出时间参加为期两天的年度战略性务虚会，在此期间他们参与了所有重要的战略讨论，决策和愿景制定流程。他们的见解让我感受到他们也许是集团历史上最远瞩高瞻的董事会。我要感谢所有董事帮助塑造更加可持续的星狮股控。

我要特别感谢Dato' Dr. Mohd Shahar bin Sidek, Dato' Anwarudin bin Ahamad Osman, Datuk Seri Dr. Nik Norzrul Thani bin N. Hassan Thani, 和 Mr. Anthony Cheong Fook Seng分别担任董事会14年，12年，11年和15年，并将在即将到来的年度股东大会（AGM）上退休。我谨代表董事会的其他成员，祝你们今后发展顺利。

董事会谨此感谢管理层，并向他们保证我们将继续提供支持。我们绝对有信心再进一步加强集团的可持续发展能力的同时，努力实现我们的目标。

同时，我们认可全体员工对星狮股控的奉献，并对他们的辛勤工作表示衷心的感谢。值得特别提及的是100PLUS的营销团队，赢得了布特拉品牌奖理事会选出的年度布特拉营销人奖。恭喜他们 - 我们期待着更多的成功！

最后，我们也非常感谢我们众多的业务合作伙伴，供应商和分销商今年的慷慨支持。

星狮股控的表现是我们所有利益共享者采取行动的结果，我们致力于创造可持续的价值，并与您分享我们的成功。

**Tengku Syarif Bendahara Perlis  
Syed Badarudin Jamalullail Ibni  
Almarhum Tuanku Syed Putra Jamalullail**  
主席