



chairman's statement

kenyataan pengerusi 主席献词

chairman's statement

Overview

The F&N Holdings Group set a new benchmark with record net profits and revenue for the financial year ended September 30, 2004. This was achieved despite a volatile cost environment and competitive challenges faced by the Group's core businesses.

I am pleased to report that for the financial year just ended Group operating profit rose to RM156 million, an increase of 10 per cent over the preceding year. Both the soft drinks and dairies divisions registered double digits of improvement in operating profits. However the glass containers operations suffered profit decline due to two furnace closures and high fuel cost.

Group revenue grew a credible seven per cent to new high of RM1.7 billion compared to RM1.6 billion in 2003. Strong growth was recorded in our soft drinks and dairies operations, whilst the glass containers operations recorded a small decline.

Profit before tax (PBT) was significantly better at RM157 million. This represents an increase of 28 per cent over the previous year. Profit after taxation rose significantly by 33 per cent to RM124 million (RM93 million in 2003) due to the absence of exceptional item.

Earnings per share rose sharply from 23.5 sen last year to 32.7 sen, a 39 per cent increase. Net tangible assets per share were up 15 sen to RM2.95 (RM2.80 in 2003).

Return on equity rose to 11 per cent from 10 per cent in the prior year. Despite higher capital expenditure and dividend payments, net cash stood at RM224 million (or 62.8 sen per share).

The Group's resilience and financial strength were reflected by sustained growth during a year marked by external factors such as fears of a renewed SARS outbreak, rising fuel and raw material costs and increased market competition.

Dividend

During the year, your directors declared an interim dividend net of tax of eight sen per share, which was paid on June 25, 2004.

Given the Group's solid financial performance and cash position, your directors decided to recommend a final dividend of 17 sen per share net of tax (2003: 10 sen tax-exempt). If approved by shareholders at the AGM scheduled for January 20, 2005, the total dividend for the year would be 25 sen per share net of tax. This represents an increase of 25 per cent over the 20 sen per share paid last financial year.

It would be the highest dividend payout in the company's history. It would also mark the fifth straight year in which the dividend payment had increased since the recovery year ended September 30, 1999.

Your board is satisfied that a performance-based dividend policy can be prudently maintained. The policy ensures satisfactory return on investment to shareholders while enabling the Group to retain adequate funds for exploration of new opportunities offering benefits to all stakeholders.

chairman's statement

New Investments

To ensure that the Group's business units retained their leading edge, the Board approved investments totalling more than RM110 million during the year.

These funds were employed to improve operational efficiencies, replace capacity and to underpin rationalisation needed to sustain future earnings growth. Expenditure is detailed in the Operations Review.

Corporate Governance

In the year under review, your Board maintained its commitment to the highest standards of corporate governance and transparency in its dealings with all stakeholders.

(More detailed coverage of the F&N Group's attention to corporate governance can be found in the appended Statement on Corporate Governance.)

Community Service

The board has been pleased to note a continuing high level of commitment to community service by our business units, which is described more fully elsewhere in this report.

At the Group level, a total of RM136,500 in the form of cash awards was disbursed to 115 deserving children of Group employees for education excellence under the F&N Chairman's Awards. The Awards were introduced in conjunction with the Group's 120th Anniversary celebrations last year.

Tribute to Employees

On behalf of my fellow directors and shareholders, I would like to commend our management for their commitment and excellence. Their example has been emulated by employees at all levels to underpin the Group's recording of its fourth successive year of higher revenue and profit.

Prospects

Strategies are in place for sustaining the Group's performance of recent years in line with the nation's projected GDP growth of seven per cent for 2004. (See Operations Review for more details).

Barring the emergence of unforeseeable negative factors, the outlook for the next 12 months thus offers the prospect of further enhancement of Group earnings.

Conclusion

I would like to conclude by expressing my sincere appreciation to all stakeholders for their support, which has ensured F&N brands' continued leadership in their respective industries.

Y.A.M. Tengku Syed Badarudin Jamalullail

Chairman
30 November 2004

**The F&N Holdings Group
set a new benchmark with
record net profits and
revenue for the financial year
ended September 30, 2004.
This was achieved despite
a volatile cost environment
and competitive challenges
faced by the Group's
core businesses.**

kenyataan pengerusi

Tinjauan

Kumpulan F&N Holdings telah menetapkan satu tanda aras baru apabila berjaya mencapai keuntungan dan hasil tertinggi bagi tahun kewangan berakhir 30 September 2004. Keuntungan ini telah dicapai walaupun perniagaan-perniagaan teras Kumpulan menghadapi persaingan sengit dan persekitaran kos yang tidak stabil.

Saya dengan sukacitanya melaporkan bahawa bagi tahun kewangan yang baru berakhir, keuntungan operasi Kumpulan meningkat kepada RM156 juta, iaitu kenaikan sebanyak 10 peratus berbanding tahun sebelumnya. Kedua-dua bahagian minuman ringan dan produk tenusu telah mencatatkan kenaikan dua angka dalam keuntungan operasi. Namun, operasi bekas kaca mengalami kemerosotan keuntungan akibat penutupan dua relau dan kos bahan api yang tinggi.

Hasil Kumpulan telah meningkat tujuh peratus kepada tahap tertinggi baru RM1.7 bilion berbanding RM1.6 bilion pada tahun 2003. Pertumbuhan kukuh telah dicatatkan oleh bahagian minuman ringan dan produk tenusu, manakala operasi bekas kaca mengalami kemerosotan kecil.

Keuntungan sebelum cukai (KSC) yang jauh lebih baik juga telah di capai pada angka RM157 juta, iaitu peningkatan sebanyak 28 peratus berbanding dengan tahun sebelumnya. Keuntungan selepas cukai pula meningkat secara mendadak sebanyak 33 peratus kepada RM124 juta (RM93 juta pada tahun 2003) kerana tiada perkara-perkara luar biasa dilaporkan.

Pendapatan sesaham mencatatkan kenaikan ketara daripada 23.5 sen tahun lepas kepada 32.7 sen, iaitu peningkatan sebanyak 39 peratus. Aset ketara bersih sesaham juga meningkat 15 sen kepada RM2.95 (RM2.80 pada tahun 2003).

Pulangan keatas ekuiti telah meningkat kepada 11 peratus berbanding 10 peratus pada tahun sebelumnya. Walaupun perbelanjaan modal dan pembayaran dividen adalah lebih tinggi, kedudukan tunai bersih adalah berjumlah RM224 juta (atau 62.8 sen sesaham).

Keteguhan dan kekuatan kewangan Kumpulan dapat dilihat daripada pertumbuhan berkekalan pada tahun yang dilaporkan disebalik faktor luaran seperti kebimbangan terhadap penularan semula wabak SARS, kos bahan api dan bahan mentah yang meningkat dan persaingan pasaran yang semakin sengit.

Dividen

Pada tahun yang dilaporkan, para pengarah telah mengisytiharkan dividen interim sebanyak lapan sen sesaham setelah di tolak cukai yang dibayar pada 25 Jun 2004.

Memandangkan prestasi dan kedudukan tunai Kumpulan yang kukuh, para pengarah telah membuat keputusan untuk mencadangkan dividen akhir sebanyak 17 sen sesaham setelah ditolak cukai (2003: 10 sen bebas cukai). Sekiranya diluluskan oleh pemegang saham pada Mesyuarat Agung Tahunan yang dijadualkan pada 20 Januari 2005, jumlah dividen pada tahun yang dilaporkan ialah 25 sen sesaham setelah ditolak cukai. Angka ini adalah peningkatan sebanyak 25 peratus berbanding 20 sen sesaham yang dibayar pada tahun kewangan lepas.

kenyataan pengerusi

Jumlah tersebut adalah merupakan pembayaran dividen paling tinggi dalam sejarah syarikat. Ia juga merupakan tahun kelima berturut-turut bayaran dividen telah mencatatkan peningkatan sejak pemulihan prestasi pada tahun berakhir 30 September 1999.

Lembaga Pengarah berpuas hati bahawa dasar dividen yang berasaskan prestasi dapat dikekalkan dengan bijak. Dasar ini akan menjamin pulangan pelaburan yang meneruskan bagi pemegang saham sambil membolehkan Kumpulan menyimpan dana yang secukupnya untuk meneroka peluang-peluang baru demi manfaat kesemua pemegang kepentingan.

Pelaburan Baru

Untuk memastikan semua unit perniagaan Kumpulan mengekalkan daya saing, Lembaga Pengarah telah meluluskan pelaburan berjumlah RM110 juta pada tahun yang dilaporkan.

Dana ini telah digunakan untuk meningkatkan kecekapan operasi, menggantikan kapasiti dan melaksanakan rasionalisasi yang perlu untuk mengekalkan pertumbuhan pendapatan pada masa depan. Butir-butir perbelanjaan dibentangkan dalam Kajian Operasi.

Urus Tadbir Korporat

Pada tahun yang dilaporkan, Lembaga Pengarah telah berpegang teguh kepada komitmennya untuk mematuhi piawaian urus tadbir korporat dan ketelusan tertinggi dalam urusannya dengan semua pemegang kepentingan.

(Butir-butir lanjut mengenai perhatian yang telah diberi oleh Kumpulan F&N kepada urus tadbir korporat boleh didapati dalam Penyata Urus Tadbir Korporat yang dilampirkan.)

Perkhidmatan Kemasyarakatan

Lembaga Pengarah gembira dengan komitmen tinggi yang telah ditunjukkan oleh unit-unit perniagaan kami terhadap perkhidmatan kemasyarakatan. Komitmen ini telah diterangkan dengan lebih terperinci pada bahagian lain laporan ini.

Di peringkat Kumpulan, sejumlah RM136,500 dalam bentuk wang tunai telah disampaikan menerusi Anugerah Pengerusi F&N kepada 115 anak kakitangan Kumpulan yang layak kerana kecemerlangan mereka dalam bidang pendidikan. Anugerah tersebut telah diperkenalkan pada tahun lepas sempena perayaan Ulang Tahun Ke-120 Kumpulan.

Kumpulan F&N Holdings telah menetapkan satu tanda aras baru apabila berjaya mencapai keuntungan dan hasil tertinggi bagi tahun kewangan berakhir 30 September 2004. Keuntungan ini telah dicapai walaupun perniagaan-perniagaan teras Kumpulan menghadapi persaingan sengit dan persekitaran kos yang tidak stabil.

kenyataan pengerusi

Pengiktirafan Kepada Kakitangan

Bagi pihak pengarah dan pemegang saham, saya ingin mengucapkan syabas kepada pihak pengurusan atas komitmen dan kecemerlangan mereka. Kewibawaan mereka telah menjadi teladan kepada semua kakitangan pada setiap peringkat, lantas membolehkan Kumpulan mencatatkan hasil dan keuntungan lebih tinggi buat tahun keempat berturut-turut.

Prospek

Beberapa strategi sedang diusahakan untuk mengekalkan prestasi Kumpulan pada tahun-tahun kebelakangan ini supaya sejajar dengan pertumbuhan KDNK tujuh peratus yang diunjurkan pada 2004 (Lihat Kajian Operasi untuk butiran lanjut).

Tanpa sebarang faktor negatif di luar jangkaan, tinjauan bagi tempoh 12 bulan akan datang adalah cerah, dengan prospek untuk meningkatkan lagi pendapatan Kumpulan.

Akhir Kata

Sebagai penutup, saya ingin merakamkan penghargaan ikhlas saya kepada semua pemegang saham kerana sokongan mereka, yang telah memastikan jenama-jenama F&N terus menerajui industri masing-masing.

Y.A.M. Tengku Syed Badarudin Jamalullail

Pengerusi
30 November 2004

主席献词

概述

花莎尼控股集团 (F&N Holdings Group) 在截至 2004 年 9 月 30 日的财政年取得刷新纪录的净盈利和营业额。本集团是在成本环境大幅度波动和核心业务面对竞争性挑战的情况下取得这项成就。

我谨欣然宣布，在刚刚结束的财政年，本集团的营运盈利增至 RM1 亿 5 千 6 百万，比前一年增加了 10 巴仙。汽水和乳制品业组则取得双位数的营运盈利成长率。然而，玻璃瓶装业组的盈利却因为关闭两座熔炉和高燃料成本而降低。

集团营业额比 2003 年的 RM16 亿显著增长 7 巴仙而达到 RM17 亿的新高。我们的汽水和乳制品业务也取得强劲成长，玻璃瓶装业务则稍微下跌。

集团税前盈利 (PBT) 显著增加至 RM1 亿 5 千 7 百万，比前一年增加了 28 巴仙。税后盈利也显著增加 33 巴仙而达到 RM1 亿 2 千 4 百万 (2003 年为 RM9 千 3 百万)，这是因为没有出现特别事项。

每股收益由前一年的 23.5 仙增至 32.7 仙，成长率为 39 巴仙。每股净有形资产增加 15 仙至 RM2.95 (2003 年为 RM2.80)。

股份回酬由前一年的 10 巴仙增至 11 巴仙。尽管面对更高的资本开销和派发更高股息，我们的净现金依然高达 RM2 亿 2 千 4 百万 (或每股 62.8 仙)。

本集团的弹力和财务实力，从我们在面对各种外患的年度依然持续取得成长可见一斑，这些外患包括沙斯卷土重来，燃料和原料成本涨高及市场竞争更激烈。

股息

在本年度，董事会已宣布派发每股 8 仙的中期净股息，并已在 2004 年 6 月 25 日派发。

鉴于本集团的强劲财务表现和现金状况，董事会决定建议派发每股 17 仙的年终净股息 (2003 年: 10 仙免税)。若在定于 2005 年 1 月 20 日举行的股东年度大会上获股东批准，本年度的净股息总额将是每股 25 仙。也就是比前一个财政年的每股 20 仙增加 25 巴仙。

这将是本公司有史以来最高的股息。这也是自截至 1999 年 9 月 30 日的复苏年以来，本公司一连第五年派发更高的股息。

董事会对能够谨慎地维持这项基于表现的派息政策感到满意。这项政策确保股东获得令人满意的投资回酬，同时确保本集团保留充足的基金以开拓新机会来惠及所有享有利益者。

花莎尼控股集团
(F&N Holdings Group)
在截至 2004 年 9 月 30 日
的财政年取得刷新纪录
的净盈利和营业额。
本集团是在成本环境
大幅度波动和核心业
务面对竞争性挑战
的情况下取得
这项成就。

主席献词

新投资

为了确保本集团的营业单位保全它们的竞争优势，董事会在本年度批准总值超过RM1亿1千万的投资。

动用这些基金是在于改善运作效率，更新生产能力和支持维持未来收益成长所需的合理化行动。开销如运作检讨所列。

企业监管

在检讨年度，董事会履行其承诺，在与所有享有利益者交往方面实现最高水准的企业监管和透明度。

(有关花莎尼集团专注于企业监管的进一步详情可参阅附上之企业监管报告。)

社区服务

董事会对其营业单位继续重视社区服务感到欣慰，这份报告的其他部份亦有提及这些善举。

集团也在花莎尼主席奖之下颁发了总值RM136,500的现金奖予115名成绩优良的本集团雇员子弟。该奖项是在去年设立以欢庆集团的120年周年纪念。

向雇员致敬

我谨此代表全体董事和股东表扬管理层的投入精神和卓越表现。他们已为各阶层雇员建立良好榜样，使本集团得以缔造一连第四年的更高营业额和盈利。

展望

我们已制定各项策略以维持本集团在来年的表现及配合国家所预测的2004年度7巴仙国内生产总值成长率。(进一步详情请参阅运作检讨)。

若无出现不可预测的消极因素，本集团展望在未来的12个月进一步提升其收益。

总结

最后，我谨此向所有享有利益者致以万二分谢意，他们的支持已确保花莎尼的各种品牌继续在各自的行业领先对手。

Y.A.M. Tengku Syed Badarudin Jamalullail

主席

2004年11月30日